

## ПРОБЛЕМЫ РАЗВИТИЯ ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКИХ СВЯЗЕЙ И ПРИВЛЕЧЕНИЯ ИНОСТРАННЫХ ИНВЕСТИЦИЙ: РЕГИОНАЛЬНЫЙ АСПЕКТ

конвенцією ООН про зміну клімату та Кіотським протоколом до неї».

Існуюча нормативно-правова база створює основу для подальшої екологізації національного виробництва, стимулює українські компанії до впровадження європейських і світових екологічних стандартів, до переорієнтації підприємств-експортерів на виробництво екологічно чистої продукції і забезпечення тим самим їх міжнародної конкурентоспроможності.

### СПИСОК ДЖЕРЕЛ:

1. Екологічне управління: підручник / В.Я.Шевчук, Ю.М. Сялкін, Г.О.Білявський та ін.. К.: Либідь, 2004. – 432 с.
2. Documents from the United Nations Conference on Environment and Development held in Rio de Janeiro, Brazil, 1992 ([http://www.un.org/esa/dsd/resources/res\\_docukeyconf\\_earthsumm.shtml](http://www.un.org/esa/dsd/resources/res_docukeyconf_earthsumm.shtml));
3. Л.П.Петрашко. Корпоративна відповідальність: крос-культурні моделі та бізнес-практика. Монографія. К., 2013, с. 6-7.
4. Глобальное конкурентное пространство. Монография / О.Г.Білорус и др. / К. 2008. с.621-622.
5. Достижения Xerox в области социальной и экологической ответственности за 2012 год получили признание международных организаций / <http://www.xerox.ua> – 2013 - [Електронний ресурс] – Режим доступу: <http://www.xerox.ua/ru/press-centre/news/2013/01/16/101841/>
6. Вергун В.А., Ступницький О.І., Якубовський В.В. Міжнародне корпоративне управління. Навч. посібник. – К.: Видавничо-поліграфічний центр «Київський університет», 2012. – с.4-5.
7. Бут Ю.С. Формування спільної екологічної політики Європейського Союзу. Автореф. дис. Київ, 2012. с.10
8. EEA, ETC Sustainable Consumption and Production [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://www.eea.europa.eu/>; <http://scp.eionet.europa.eu/>

### ОЦЕНКА И СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЙ

**Володько О.В.**, доцент, кандидат экономических наук, доцент Полесского государственного университета (Белоруссия)

**Володько Л.П.**, доцент, кандидат экономических наук, доцент Полесского государственного университета (Белоруссия)

#### **Володько О.В., Володько Л.П. Оцінка та вдосконалення інвестиційної діяльності підприємств**

У даній статті проведена оцінка інвестиційної діяльності підприємства. Запропоновано заходи для вдосконалення інвестиційної діяльності: формування ділової репутації та публічного іміджу компанії; перепроєктування системи управління інвестиційними проектами. З метою підвищення інвестиційної привабливості ВАТ "Пінський дослідно-механічний завод" запропоновано провести заходи щодо підвищення ділової репутації. Для підвищення ефективності роботи над інвестиційними проектами на ВАТ "Пінський дослідно-механічний завод" запропоновано провести реінжиніринг процесу прийняття інвестиційних проектів. З метою реалізації інвестиційного проекту з впровадження системи електронного документообігу «Євфрат» розраховано показники ефективності, які дозволяють судити про високу рентабельність і прибутковість даного проекту. Доведено, що успішна діяльність підприємств у довгостроковій перспективі, забезпечення високих темпів їх розвитку значною мірою буде визначатися рівнем інвестиційної активності і масштабами інвестиційної діяльності.

**Ключові слова:** інвестиційна діяльність, оцінка інвестиційних проектів, система електронного документообігу «Євфрат».

#### **Володько О.В., Володько Л.П. Оценка и совершенствование инвестиционной деятельности предприятий**

В данной статье проведена оценка инвестиционной деятельности предприятия. Предложены мероприятия для совершенствования инвестиционной деятельности: формирование деловой репутации и публичного имиджа компании; перепроектирование системы управления инвестиционными проектами. С целью повышения инвестиционной привлекательности ОАО "Пинский опытно-механический завод" предложено провести мероприятия по повышению деловой репутации. Для повышения эффективности работы над инвестиционными проектами на ОАО "Пинский опытно-механический завод" предложено провести реинжиниринг процесса принятия инвестиционных проектов. С целью реализации инвестиционного проекта по внедрению системы электронного документооборота «Евфрат» рассчитаны показатели эффективности, которые позволяют судить о высокой рентабельности и прибыльности данного проекта. Доказано, что успешная деятельность предприятий в долгосрочной перспективе, обеспечение высоких темпов их развития в значительной степени будет определяться уровнем инвестиционной активности и масштабами инвестиционной деятельности.

**Ключевые слова:** инвестиционная деятельность, оценка инвестиционных проектов, система электронного документооборота «Евфрат».

#### **Volodko O., Volodko L. Evaluation and improvement of investment activity of enterprises**

This article evaluated the investment activities of the enterprise. The measures to improve the investment activity: the formation of goodwill and public image of the company, redesigning the system of management of investment projects. In order to increase the investment attractiveness of PC "Pinsk Experimental and Mechanical Plant" invited to the event to increase goodwill. To optimize the performance of the investment projects of PC "Pinsk Experimental and Mechanical Plant" invited to reengineer the process of investment projects. In order to implement an investment project for the implementation of electronic document management system «Evfrat» performance indicators that provide a glimpse of the high efficiency and profitability of the project. Proved that successful businesses in the long term, ensuring high rates of development will be largely determined by the level of investment activity and the extent of investment activity.

**Keywords:** investment, assessment of investment projects, electronic document management system "Evfrat".

Развитие экономики в Беларуси предполагает все более широкое использование таких терминов, как "инвестиции", "инвестиционная деятельность", "инвестиционный процесс", "инвестиционная активность", "инвестиционная привлекательность", а также целого ряда других понятий, связанных с инвестиционной сферой. Для отечественной теории и практики эти понятия являются относительно новыми, имеют неоднозначную трактовку и требуют уточнения их сущности [1, стр. 6].

Инвестиция – одно из наиболее часто используемых понятий в экономике. В общем случае под инвестициями понимают вложение капитала в объекты предпринимательской и иной деятельности с целью получения прибыли или достижения положительного социального эффекта. Следует отметить, что инвестиции имеют большое значение для развития экономики предприятий Республики Беларусь.

В условиях переходной экономики инвестиции и инвестиционная сфера претерпели в Беларуси значительные изменения. Они отражают как радикальные перемены в условиях общественного воспроизводства, так и кризисную ситуацию в экономике. В Республике Беларусь под инвестиционной деятельностью понимаются действия инвестора по вложению инвестиций в производство продукции (работ, услуг) или их иному использованию для получения прибыли (дохода) и (или) достижения иного значимого результата [2].

Основными этапами инвестиционной деятельности являются этап принятия решений об инвестировании, осуществление инвестиций, практические действия по реализации инвестиций и этап, связанный с эксплуатацией созданного объекта инвестиционной деятельности [1, стр.8].

Проведем анализ инвестиционной деятельности на ОАО "Пинский опытно-механический завод". ОАО "Пинский опытно-механический завод" ежегодно выделяет определенную сумму денежных средств на инвестиционные проекты. Управление

## ПРОБЛЕМЫ РАЗВИТИЯ ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКИХ СВЯЗЕЙ И ПРИВЛЕЧЕНИЯ ИНОСТРАННЫХ ИНВЕСТИЦИЙ: РЕГИОНАЛЬНЫЙ АСПЕКТ

инвестиционной деятельностью осуществляется в рамках компетенции отдельных служб, т. е. в организации отсутствуют звенья, которые непосредственно занимаются разработкой, оценкой эффективности, реализацией и контролем инвестиционных проектов. Рассчитаем ликвидность денежного потока по следующей формуле:  $ЛДП = (ДК_1 + КК_1 - ДС_1) - (ДК_0 + КК_0 - ДС_0)$ ,

где ДК<sub>1</sub> и ДК<sub>0</sub> – долгосрочные кредиты и займы на конец и начало расчетного периода;

КК<sub>1</sub> и КК<sub>0</sub> – краткосрочные кредиты и займы на конец и начало расчетного периода;

ДС<sub>1</sub> и ДС<sub>0</sub> – денежные средства на конец и начало расчетного периода.

Для того, что бы рассчитать ликвидность денежного потока по указанной выше формуле за период 2010-2012 гг. все необходимые данные представим в таблице 1.

Таблица 1 – Анализ ликвидности денежного потока ОАО "Пинский опытно-механический завод" за 2010-2012 гг.

Показатели	Годы			Отклонение 2012 от 2010, +/-
	2010	2011	2012	
ДК <sub>1</sub> , млн. руб.	34	98	98	64
ДК <sub>0</sub> , млн. руб.	94	34	98	4
КК <sub>1</sub> , млн. руб.	0	559	2721	2721
КК <sub>0</sub> , млн. руб.	20	0	559	539
ДС <sub>1</sub> , млн. руб.	467	561	306	-161
ДС <sub>0</sub> , млн. руб.	179	467	561	382
ЛДП, млн. руб.	- 498	529	2417	2915

Расчет ликвидности денежного потока для ОАО "Пинский опытно-механический завод" по формуле, представленной выше, выглядит следующим образом:

$$ЛДП_{2010} = (34 + 0 - 467) - (94 + 20 - 179) = - 498 \text{ млн. руб.}$$

$$ЛДП_{2011} = (98 + 559 - 561) - (34 + 0 - 467) = 529 \text{ млн. руб.}$$

$$ЛДП_{2012} = (98 + 2721 - 306) - (98 + 559 - 561) = 2417 \text{ млн. руб.}$$

Следовательно, стоит отметить, что ликвидность денежного потока на ОАО "Пинский опытно-механический завод" ежегодно увеличивается, что несомненно является благоприятным фактором, так как избыточное сальдо денежных средств говорит о полном покрытии всех долговых обязательств по заемным средствам.

Рентабельность активов организации снизилась с 13,16% в 2011 году до 2,48% в 2012 году; рентабельность производства сократилась на 26,77 процентных пункта, т. е. с 32,5 в 2011 году до 5,73 в 2012; рентабельность продаж так же снизилась с 20% в 2011 году до 3,12% в 2012 году.

Анализ инвестиционной привлекательности показал, что несмотря на высокую ликвидность денежного потока, показатели рентабельности ОАО "Пинский опытно-механический завод" в 2012 году значительно снизились, что связано как с переоценкой стоимости активов в результате высокой инфляции и со снижением прибыли от реализации, а соответственно, и чистой прибыли общества.

Низкое значение коэффициента структуры долгосрочных вложений от 0,00053 в 2012 до 0,0016 в 2010 г. показывает, что привлечение долгосрочных кредитов и займов будет неэффективно для предприятия, так как долгосрочные обязательства составляют низкую долю в объеме внеоборотных активов. Достаточно низкое значение коэффициента долгосрочного применения заемных средств – в 2012 году 0,003, говорит о том, что предприятие не имеет сильной зависимости от привлеченного капитала и всего 0,3% внеоборотных активов сформированы за счет заемных источников. Коэффициент структуры заемного капитала показывает, что заемный капитал в 2012 г. на 1,5% сформирован за счет долгосрочных займов, следовательно, основной объем привлеченных средств берется на короткий срок и используется для приобретения оборотных активов. Низкий коэффициент соотношения заемных и собственных средств, равный 19,8% в 2012 г., говорит о низкой зависимости организации от заемных ресурсов, следовательно, основной объем инвестиционных затрат организации приходится на собственные средства.

Анализ эффективности инвестиционных вложений показал, что основными направлениями инвестирования являются модернизация и техническое перевооружение. Основным источником финансирования инвестиционных проектов являются собственные средства организации.

Непосредственный анализ этапов инвестиционной деятельности, как отдельного бизнес-процесса компании показал, что организация инвестиционной деятельности требует повышенного внимания со стороны высшего руководства, так как реализация отдельных этапов инвестиционного процесса может быть совмещенная в целях экономии материальных и трудовых затрат.

Проведенный анализ инвестиционной привлекательности ОАО "Пинский опытно-механический завод" показал, что организация использует в основном собственные инвестиционные ресурсы, направляя их главным образом на технологические цели. Однако стоит отметить, что инвестиционная привлекательность предприятия зависит не только от структуры капитала и устойчивого финансового положения. Большое влияние на неё оказывает так же репутация. Для совершенствования инвестиционной деятельности ОАО "Пинский опытно-механический завод" предлагаются следующие мероприятия:

1. формирование деловой репутации (гудвилл) и публичного имиджа компании;
2. провести перепроектирование системы управления инвестиционными проектами (реинжиниринг).

В сложившемся имидже компании можно выделить два структурных элемента, интересующих потенциальных инвесторов, прежде всего:

- открытость и прозрачность компании;
- репутация компании на рынке и в обществе [3, стр.110].

При принятии управленческих решений большую роль играет достоверность информации о стоимости организации. Для определения экономического эффекта от улучшения деловой репутации проведем расчет в таблице 2, с использованием следующих методов.

Метод избыточной прибыли:

$$V = MA + GW_1 = MA + (NOI - MA \times Re) / Rg,$$

где V – стоимость предприятия,

MA - стоимость материальных активов,

NOI – чистый операционный доход,

Re - коэффициент капитализации чистого дохода от основной деятельности,

Rg – коэффициент капитализации нематериальных активов.

Метод избыточных ресурсов:

$$GW_2 = (M/R - TA) \times w,$$

где M – чистая прибыль,

R – рентабельность совокупных активов,

TA – стоимость совокупных активов,

w – доля собственных средств в структуре пассивов предприятия.

**ПРОБЛЕМЫ РАЗВИТИЯ ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКИХ СВЯЗЕЙ И ПРИВЛЕЧЕНИЯ ИНОСТРАННЫХ ИНВЕСТИЦИЙ:  
РЕГИОНАЛЬНЫЙ АСПЕКТ**

Оценка деловой репутации на основе показателя объема реализации продукции:

$$GW_3 = (M - ABIT \times Rq) / a,$$

где М - среднегодовая величина прибыли оцениваемой организации,

ABIT - среднегодовой объем выручки оцениваемой организации,

Rq – среднеотраслевой коэффициент рентабельности продукции,

а – коэффициент капитализации избыточной прибыли.

Таблица 2 – Влияние деловой репутации на основные экономические показатели

Показатели	Факт 2012	План 2013	Отклонение +/-
МА, млн. руб.	28369	28652,69	283,69
NOI, млн. руб.	269	285,5	16,5
Re, доли ед.	0,033	0,033	0
Rg, доли ед.	0,1	0,1	0
GW <sub>1</sub> , млн. руб.	-6671,77	-6600	71,77
V <sub>1</sub> , млн. руб.	21697,23	22052,69	355,46
М, млн. руб.	174	195,3	21,3
R, %	0,45	0,5	0,05
ТА, млн. руб.	38755	39142,55	387,55
w, доли ед.	0,833	0,833	0
GW <sub>2</sub> , млн. руб.	-73,6	-65	8,6
<b>М</b> , млн. руб.	1699,5	1891,1	191,6
<b>ABIT</b> , млн. руб.	24757,5	25005,075	247,58
Rq, %	20,8	21	0,2
a	0,56	0,56	0
GW <sub>3</sub>	-6160,82	-6000	160,82

Таким образом, исследование индексов деловой репутации ОАО "Пинский опытно-механический завод" показало, что рентабельность работы организации ниже среднеотраслевого уровня, то есть наблюдается снижение стоимости предприятия, в связи со снижением чистого операционного дохода. Следовательно, в организации целесообразно проводить указанные выше мероприятия, так как при увеличении гудвилла наблюдается значительное увеличение стоимости организации с 21697,23 млн. в 2012 г до 22052,69 млн. в 2013 году, при одновременном росте на 1 % стоимости материальных активов. А при увеличении рентабельности совокупных активов на 0,05% и росте гудвилла на 8,6 млн. чистая прибыль организации увеличится на 21,3 млн. руб. А при росте выручки от реализации на 1 % и увеличении гудвилла, среднегодовая величина прибыли станет выше на 191,6 млн. руб.

Чтобы проанализировать процесс принятия инвестиционного решения построим диаграмму Гантта, которая позволит наглядно оценить степень организованности и последовательности выполнения конкретных работ инвестиционного цикла, что в последующем значительно облегчит работу по поиску резервов сокращения времени (рисунок 1).

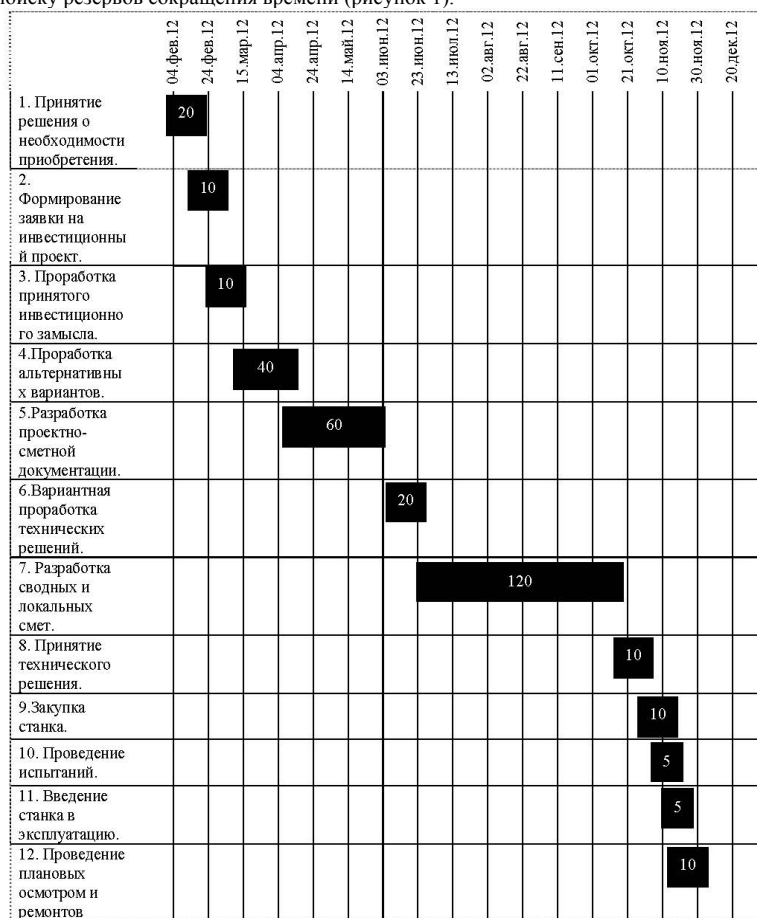


Рисунок 1 – Диаграмма Гантта, построенная для инвестиционного проекта по покупке ленточнопильного станка на ОАО "Пинский опытно-механический завод"

## ПРОБЛЕМЫ РАЗВИТИЯ ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКИХ СВЯЗЕЙ И ПРИВЛЕЧЕНИЯ ИНОСТРАННЫХ ИНВЕСТИЦИЙ: РЕГИОНАЛЬНЫЙ АСПЕКТ

Анализ процесса принятия инвестиционного решения на ОАО "Пинский опытно-механический завод" на примере закупки ленточнопильного станка показал, что система управления проектами построена неэффективно, так как наблюдается слишком большие затраты времени и денег для реализации одного инвестиционного проекта. В связи с чем, для повышения эффективности работы сектора управления предлагается провести реинжиниринг бизнес-процесса принятия инвестиционных решений.

На рисунке 2 представлены организационные структуры управления инновационной деятельностью. При этом наибольшую эффективность достигает организация, которая использует матричную структуру управления инвестиционным проектом (линия 1). Линия 2 отражает линейно-функциональные организационные структуры, линия 3 - линейно-штабные организационные структуры, линия 4 - линейные, которые, как видно из рисунка, на определенном этапе развития предприятия уже перестают приносить прибыль и организация приходит к кризисному состоянию.

Таким образом, используя матричную организационную структуру управления инвестиционным проектом, ОАО "Пинский опытно-механический завод" обретет такие сильные стороны как:

- а) возможность одновременно разрабатывать и внедрять множество проектов;
- б) усиление взаимосвязей между подразделениями за счет участия сотрудников из разных отделов в общих проектах;
- в) более быстрое реагирование на изменения внешних условий за счет большей гибкости и скоординированности работ, чем в линейно-функциональных структурах.

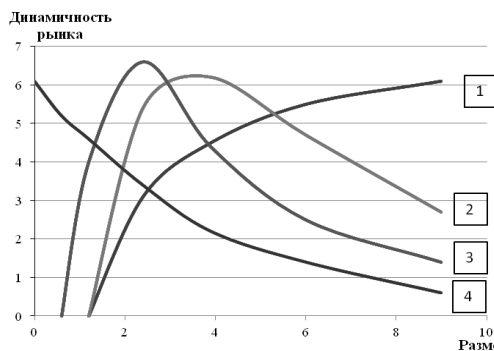


Рисунок 2 – Организационные структуры управления инновационной деятельностью

1 – матричная структура управления проектом; 2 – линейно-функциональная организационная структура; 3 – линейно-штабная организационная структура; 4 – линейная организационная структура

Для управления инвестиционными проектами предлагается следующая матричная организационная структура, которая представлена на рисунке 3:

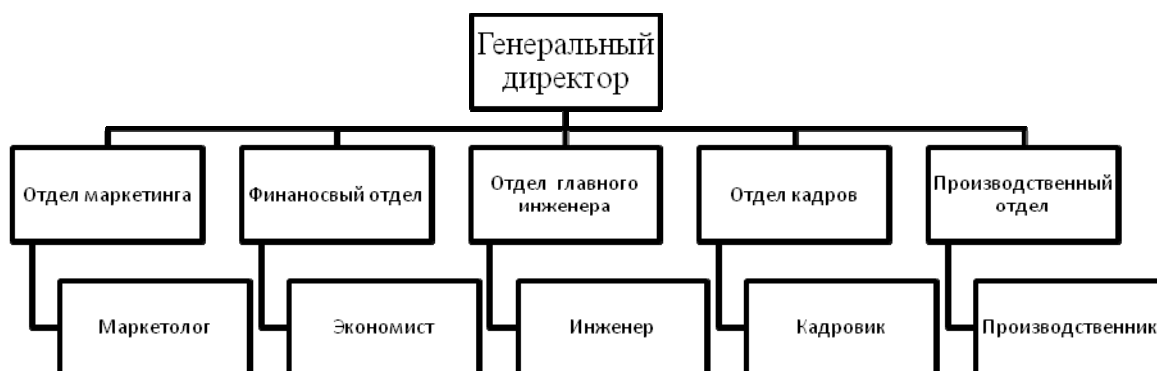


Рисунок 3 – Матричная организационная структура управления инновационным проектом на ОАО "Пинский опытно-механический завод"

При использовании матричной организационной структуры руководителю проекта особое внимание стоит уделить снижению потери управляемости, ограничение борьбы за власть, исключение двойного подчинения из-за нечеткого определения полномочий менеджеров проектов и руководителей функциональных подразделений. Важным также является определение четких функций каждого участника проекта и исключение их дублирования с целью экономии времени и ресурсов.

Распределение функций исполнителей проекта может быть представлено в виде конкретных функций каждого участника инвестиционной деятельности (таблица 3).

Проведем расчет стоимости необходимой на покупку лицензии СЭД Евфрат. При покупке лицензии вся стоимость оплачивается единовременно и использование системы ведется бессрочно, защита данных и обеспечение информационной безопасности осуществляется силами специалистов.

Таким образом, разработанный в таблице 3 перечень этапов осуществления инвестиционной деятельности значительно сокращает сроки и стоимость осуществления конкретного инвестиционного проекта. Экономический эффект рассчитывается по следующим формулам:

Эффект, выраженный в снижении затрат времени:

$$\mathcal{E}_1 = 3V_2 - 3V_1,$$

где  $3V_1$  – затраты времени на реализацию инвестиционного проекта до реинжиниринга, дн.,

$3V_2$  – затраты времени на реализацию инвестиционного проекта после реинжиниринга, дн.

$$\mathcal{E}_1 = 206 - 320 = -114 \text{ дн.}$$

Эффект, выраженный в снижении стоимостных затрат:

$$\mathcal{E}_2 = (3C_2 + ЦО) - 3C_1,$$

где  $3C_1$  – стоимостные затраты на реализацию проекта до реинжиниринга, руб.,

$3C_2$  – стоимостные затраты на реализацию проекта после реинжиниринга, руб.,

**ПРОБЛЕМЫ РАЗВИТИЯ ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКИХ СВЯЗЕЙ И ПРИВЛЕЧЕНИЯ ИНОСТРАННЫХ ИНВЕСТИЦИЙ:  
РЕГИОНАЛЬНЫЙ АСПЕКТ**

ЦО – стоимость покупки оборудования по конкретному инвестиционному проекту, руб.

$$\Xi_2 = (30500000 + 37100400) - 88630400 = - 21030000 \text{ руб.}$$

Таким образом, по итогам реинжиниринга удалось сократить затраты времени на реализацию инвестиционного проекта на 114 дней, и стоимостные затраты на 21030000 руб., полученные выгоды могут быть направлены на осуществление не только дополнительных технологических инвестиций, но и для повышения эффективности работы управленческого персонала, например на внедрение системы автоматизации делопроизводства и электронного документооборота.

Таблица 3 – Реинжиниринг инвестиционного процесса на ОАО "Пинский опытно-механический завод"

Исполнитель		Функциональные обязанности	Объем трудовых затрат для разработки и реализации ИП, дней	Объем затрат в стоимостном выражении для разработки и реализации ИП, руб.	Стадии разработки и реализации ИП
Инженер	1. Разрабатывает методические и нормативные документы, техническую документацию, а также предложения и мероприятия по осуществлению инвестиционных проектов и программ	30	6810000	1. Предынвестиционная стадия	
Кадровик	2. Подбирает персонал необходимый для реализации инвестиционного проекта, обучает его.	18	3250000		
Экономист	3. Разработка бизнес-плана инвестиционного проекта.	90	11430000	2. Инвестиционная стадия	
Маркетолог	4. Поиск альтернатив, проведение тендеров по закупке оборудования.	46	5120000		
Производственник	5. Осуществляет оперативный контроль за ходом реализации инвестиционного проекта, проводит оценку качества новой продукции.	22	3890000	3. Эксплуатационная стадия	
Итого затрат:		206	30500000		

Одним из основных инвестиционных проектов предприятия является внедрение системы электронного документооборота Евфрат (СЭД Евфрат). Прежде чем перейти к описанию возможной экономии от внедрения СЭД Евфрат целесообразно рассчитать величину затрат на реализацию данного проекта. Общая сумма затрат рассчитывается по следующей формуле:

$$Z_{\text{проект}} = Z_{\text{зарплата}} + Z_{\text{соц. фонд}} + Z_{\text{лицензия}} + Z_{\text{тех. поддержка}} + Z_{\text{обучение}} + Z_{\text{прочее}},$$

где  $Z_{\text{зарплата}}$  – учет заработной платы работников, привлекаемых к проекту, руб.;

$Z_{\text{соц. фонд}}$  – отчисления на социальные нужды, руб.;

$Z_{\text{лицензия}}$  – стоимость лицензий на систему электронного документооборота Евфрат, руб.;

$Z_{\text{тех. поддержка}}$  – техническая поддержка системы электронного документооборота Евфрат, руб.;

$Z_{\text{обучение}}$  – затраты на обучение персонала, руб.;

$Z_{\text{прочее}}$  – прочие расходы (канцелярские товары, электричество, услуги связи), руб.

Расчет фонда заработной платы приведен в таблице 4 с использованием следующих формул:

$$Z_{\text{зарплата}} = Z_{\text{осн.}} + Z_{\text{доп.}}$$

где  $Z_{\text{осн.}}$  – основная заработная плата, руб.,

$Z_{\text{доп.}}$  – дополнительная заработная плата, руб.

$$Z_{\text{доп.}} = 20\% \times Z_{\text{осн.}}$$

Таблица 4 – Заработная плата работников, участвующих во внедрении СЭД Евфрат

Должность работника	Затраты времени, мес.	Средняя месячная заработная плата, руб.	Всего затрат на заработную плату, руб.
Зам. директора по развитию	4	6 300 000	25 200 000
Системный администратор Евфрат	3	9 700 000	29 100 000
Специалист ПЭО	3	4 560 000	13 680 000
Основная заработная плата, руб.			42 780 000
Дополнительная заработная плата, руб.			8 556 000
Итого затрат на заработную плату:			51 336 000
Отчисления в ФСЗН (34%), руб.			17 454 240
Отчисления в Белгосстрах (0,6%), руб.			308 016
Итого затрат, руб.:			69 098 256

Система электронного документооборота Евфрат внедряется с целью повышения эффективности работы управленческого

**ПРОБЛЕМЫ РАЗВИТИЯ ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКИХ СВЯЗЕЙ И ПРИВЛЕЧЕНИЯ ИНОСТРАННЫХ ИНВЕСТИЦИЙ:  
РЕГИОНАЛЬНЫЙ АСПЕКТ**

персонала. На ОАО "Пинский опытно-механический завод" численность руководителей, специалистов и служащих на конец 2012 года составляла 73 человека, следовательно, стоимость одной лицензии равна 12740000 руб. Тогда общие затраты на лицензию составят 93002000 руб. Стоимость технической поддержки составляет 20% от стоимости лицензий. Что равно 18600400 руб.

Стоимость обучения в системе Евфрат (таблица 5) зависит от типа выбранной программы (лекция+практика или вебинар), а также от количества групп слушателей, включающих от 5 до 12 человек.

Таблица 5 – Стоимость обучающих курсов СЭД Евфрат за слушателя, руб.

Тип слушателя	Лекция+Практика	Вебинар
Пользователь	1 680 000	2 800 000
Технолог	5 040 000	4 200 000
Администратор	4 200 000	4 200 000
Администратор делопроизводства	2 800 000	4 200 000

На официальном сайте СЭД Евфрат указывается также о 10% скидке при обучении более 5 человек. Так же существует возможность обучения на территории заказчика (помимо стоимости курса оплачиваются командировочные расходы, стоимость обучения увеличивается на 50%).

Таким образом, обучить планируется 23 человека: в качестве пользователей 20 человек, 1 технолог, 1 администратор и 1 администратор делопроизводства. Тогда затраты на обучение равны:

$$(1\ 680\ 000 \times 20 + 5\ 040\ 000 + 4\ 200\ 000 + 2\ 800\ 000) \times 0,9 = 41\ 076\ 000 \text{ руб.}$$

Для реализации проекта так же будут произведены затраты на электроэнергию – около 368500 руб. и канцелярские товары – около 150000 руб. за месяц. Полностью обучение планируется завершить через 3 месяца, следовательно, общая сумма прочих затрат составит 1555500 руб.

Далее в таблице 6 проведем расчет стоимости инвестиционного проекта с использованием формулы, представленной выше.

Таблица 6 – Смета затрат на внедрение СЭД Евфрат

Наименование группы затрат	Стоимость, руб.	Уд. вес, %
Зарботная плата работников	69 098 256	28,66
Отчисления на соц. нужды	17 762 256	7,37
Затраты на лицензию	93 002 000	38,57
Стоимость тех.поддержки	18 600 400	7,71
Обучение персонала	41 076 000	17,04
Прочие расходы:		
Электронергия	1 105 500	0,46
Канц. товары	450 000	0,19
Сумма инвестиций	241 096 412	100

В качестве экономического обоснования внедрения СЭД Евфрат проведем оценку инвестиционного проекта с помощью показателей эффективности. Исходя из таблицы 7, проведем расчет возможных поступлений и выгод от внедрения СЭД Евфрат на ОАО "Пинский опытно-механический завод".

Таблица 7 – Эффект от внедрения СЭД Евфрат

Показатель эффективности	Изменение показателя после внедрения СЭД Евфрат
Среднее время поиска документа	Снижение в 15-30 раз
Среднее время подготовки выборки документов	Снижение в 10-20 раз
Количество потерянных документов	Снижение на 80-95 %
Затраты на поддержание архива	Снижение в 5-7 раз
Среднее время подготовки выборки первичных бухгалтерских документов	Снижение в 8-10 раз
Среднее время согласования счетов на оплату	Снижение в 2-3 раза
Количество своевременно оплаченных счетов	Увеличение на 50-60 %
Затраты на расходные материалы	Снижение в 2-3 раза
Среднее время подготовки договора	Снижение в 3-4 раз
Среднее время согласования договора	Снижение в 4-6 раз
Количество согласованных в срок договоров	Увеличение на 50-60 %
Среднее время поиска договора	Снижение в 10-12 раз

Так как внедрение СЭД Евфрат позволяет более эффективно управлять организацией, то расчет эффекта будем производить исходя из экономии времени и заработной платы в расчете на одного сотрудника. Так как в среднем сотрудник в день выполняет 10 операций по поиску документа и в среднем данная операция занимает 3 минуты, то с помощью СЭД Евфрат минимально время снизить можно в 15 раз. Однако важно так же понимать, что не всегда нужный документ может быть найден за 3 минуты, время его поиска может существенно увеличиваться, внедрение СЭД Евфрат позволит найти нужный документ в кратчайшие сроки.

Средняя годовая заработная плата офисного сотрудника на ОАО "Пинский опытно-механический завод" составляет 4680000 руб. Тогда проведем расчет экономии:

$$(10 \times 3 + 10 \times 15\% \times 3) \times 1 / (8 \times 60) \times 4680000 = 339066 \text{ руб./чел.}$$

Следовательно, если внедрить систему электронного документооборота Евфрат, то получим в год 339066 руб. экономии на 1 сотрудника. Так как на ОАО "Пинский опытно-механический завод" с документами работают 73 человека, то сумма экономии в год составит 24 751 818 руб.

Следующим элементом экономии можно представить время на заключение согласования и составления договоров. Пусть в среднем организация заключает от 5 до 7 договоров в месяц, а время их составления примерно равно 16 часам. СЭД Евфрат позволяет сэкономить до 60% времени на составление и согласование договоров. Тогда сумма экономии составит:

$$(5 \times 16 \times 60 + 5 \times 0,4 \times 16 \times 60) \times 1 / (8 \times 60) \times 4680000 = 65520000 \text{ руб.}$$

Следовательно, ускорение времени обслуживания договоров приведет к общей сумме экономии в 65520000 руб. Тогда общий объем поступления на ОАО "Пинский опытно-механический завод" в результате внедрения СЭД Евфрат составит 90 271 818 руб.

Перейдем к расчету основных показателей эффективности проекта. Первым и самым важным показателем является интегральный экономический эффект, или NPV, который рассчитывается по следующей формуле:

где CIF<sub>t</sub> – поступления (входной денежный поток) в момент времени t;

## ПРОБЛЕМЫ РАЗВИТИЯ ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКИХ СВЯЗЕЙ И ПРИВЛЕЧЕНИЯ ИНОСТРАННЫХ ИНВЕСТИЦИЙ: РЕГИОНАЛЬНЫЙ АСПЕКТ

$COF_t$  – платежи (выходной денежный поток) в момент времени  $t$ ;

$E$  – норматив дисконтирования (пороговое значение рентабельности), выбранный для инвестиционного проекта;

$T$  – продолжительность инвестиционного периода.

$NPV = 90\,271\,818 / (1 + 0,19) + 90\,271\,818 / (1 + 0,19)^2 + 90\,271\,818 / (1 + 0,19)^3 + 90\,271\,818 / (1 + 0,19)^4 + 90\,271\,818 / (1 + 0,19)^5 - 241\,096\,412 = 34\,921\,848,3$  руб.

Для расчета эффективности проекта была выбрана ставка 19%. Однако данный коэффициент служит основой оценки эффективности инвестиционного проекта, в связи с чем, целесообразно рассчитать внутреннюю ставку доходности. Методом подбора, применяя аналитические возможности Microsoft Excel, была вычислена эффективная ставка, которая составила 25,3%.

Не мене важным показателем эффективности инвестиционного проекта является индекс рентабельности, который может быть рассчитан по формуле:

$PI = (NPV + IC) / IC$ ,

где  $IC$  – величина инвестиционных вложений [5, стр. 176-178].

$PI = 34\,921\,848,3 + 241\,096\,412 / 241\,096\,412 = 1,14$  или 114%.

Для расчета срока окупаемости проекта воспользуемся простой формулой:

$p_{ок} = \sum I_t / E$ ,

где  $E$  – среднегодовой уровень дохода.

Так как проект рассчитан на 5 лет, эффективность его подтверждается многочисленными примерами, как в отечественной, так и в зарубежной практике и достоверно известны объемы получаемых выгод после реализации проекта. Следовательно, срок окупаемости равен:

$p_{ок} = 241\,096\,412 / 90\,271\,818 = 2,67$  года, или 2 года и 8 месяцев.

По результатам проведенных выше расчетов можно сделать вывод, что реализация инвестиционного проекта по внедрению на ОАО "Пинский опытно-механический завод" СЭД Евфрат является эффективной и высоко рентабельной. Об этом позволяют судить данные анализа, которые показали, что NPV проекта составит 34 921 848,3 руб., то есть проект прибыльный и внедрение СЭД значительно повысит эффективность деятельности организации. Индекс рентабельности равный 114% показывает, что будущие доходы от реализации инвестиционного проекта значительно превышают расходы. Расчет срока окупаемости инвестиций равен 2 года и 8 месяцев, то есть будущие поступления быстро покроют затраты и уже в конце 3 года организация получит прибыль от внедрения системы электронного документооборота Евфрат.

На основе выше изложенного можно сделать следующие выводы:

1. Для повышения инвестиционной привлекательности ОАО "Пинский опытно-механический завод" предложено провести мероприятия по повышению деловой репутации, так как при увеличении гудвилла наблюдается значительное увеличение стоимости организации с 21697,23 млн. в 2012 г до 22052,69 млн. в 2013 году, при одновременном росте на 1 % стоимости материальных активов. А при увеличении рентабельности совокупных активов на 0,05% и росте гудвилла на 8,6 млн. чистая прибыль организации увеличится на 21,3 млн. руб. А при росте выручки от реализации на 1 % и увеличении гудвилла, среднегодовая величина прибыли станет выше на 191,6 млн. руб.

2. Для повышения эффективности работы над инвестиционными проектами на ОАО "Пинский опытно-механический завод" предложено провести реинжиниринг процесса принятия инвестиционных проектов, так как по итогам реинжиниринга возможно сокращение затрат времени на реализацию инвестиционного проекта на 114 дней, и стоимостных затрат на 21030000 руб..

3. Для реализации инвестиционного проекта по внедрению СЭД Евфрат рассчитаны показатели эффективности, которые позволяют судить о высокой рентабельности и прибыльности данного проекта, так как NPV проекта составит 34 921 848,3 руб., то есть проект прибыльный и внедрение СЭД Евфрат значительно повысит эффективность деятельности организации; индекс рентабельности равный 114% показывает, что будущие доходы от реализации инвестиционного проекта значительно превышают расходы; расчет срока окупаемости инвестиций равен 2 года и 8 месяцев, то есть будущие поступления быстро покроют затраты и уже в конце 3 года организация получит прибыль от внедрения системы электронного документооборота Евфрат.

Таким образом, успешная деятельность предприятий в долгосрочной перспективе, обеспечение высоких темпов их развития в значительной степени будет определяться уровнем инвестиционной активности и масштабами инвестиционной деятельности.

### СПИСОК ИСТОЧНИКОВ:

- ✓ Колмыкова, Т. С. Инвестиционный анализ: учеб пособие / Т. С. Колмыкова. – М.: Инфра-М, 2011. – 204 с.
- ✓ Инвестиционный кодекс Республики Беларусь от 22 июня 2009 г. № 55-3:– Минск, 2009. – 37 с.
- ✓ Риммер, М. И. Экономическая оценка инвестиций / под ред. М. И. Риммер. – СПб.: Питер, 2011. – 416 с.
- ✓ Система электронного документооборота и автоматизации бизнес-процессов Евфрат1 [Электронный ресурс] / Ознакомление с системой. – Москва, 2012. – Режим доступа: <http://www.evfrat.ru/buy/>. – Дата доступа: 25.04.2012.
- ✓ Зимин, А. И. Инвестиции: вопросы и ответы / А. И. Зимин. – М.: ИД Юриспруденция, 2010. – 256 с.

## ОСОБЛИВОСТІ ТА НАПРЯМИ ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ ФУНКЦІОНУВАННЯ ТЕХНОЛОГІЧНИХ ПАРКІВ В УКРАЇНІ ЯК ІНСТРУМЕНТ ІНТЕЛЕКТУАЛІЗАЦІЇ НАЦІОНАЛЬНОЇ ЕКОНОМІКИ

**Волошин В. І.**, к.е.н., директор Регіонального філіалу Національного інституту стратегічних досліджень у м. Львові, (Україна)

**Шехлович А. М.**, аспірант Національного інституту стратегічних досліджень (Україна)

**Волошин В. І., Шехлович А. М. Особливості та напрями підвищення ефективності функціонування технологічних парків в Україні як інструмент інтелектуалізації національної економіки.**

У статті висвітлено історію створення та розвитку технологічних парків України. Проведено аналіз результатів інноваційної діяльності технологічних парків в Україні протягом 2000–2012 рр., розглянуто тенденції їхнього розвитку з урахуванням світового досвіду. Окреслено основні проблеми та перешкоди на шляху розвитку технологічних парків та запропоновано напрями їх вирішення. Визначено основні причини зниження результатів інноваційної діяльності технологічних парків України за останній період. Розглянуто політику держави щодо надання допомоги у вигляді економічних пільг та преференцій для реалізації інноваційних проектів технологічними парками в Україні. Визначено вплив державної політики на соціально-економічні результати діяльності технологічних парків. Надано пропозиції щодо вдосконалення організаційно-економічних механізмів реалізації інноваційних проектів та нормативно-законодавчої бази, яка регулює діяльність технологічних парків, з метою посилення конкурентоспроможності та підвищення рівня інтелектуалізації економіки України.

**Ключові слова:** інтелектуалізація економіки, інновації, науково-технічна діяльність, інноваційна діяльність, інноваційний проект, технологічні парки.

**Волошин В. И., Шехлович А. М. Особенности и направления повышения эффективности функционирования технологических парков в Украине как инструмент интеллектуализации национальной экономики.**